



Sección: Artículo original

Autor marcialarce@gmail.com

Editor: Mirtha Villagra –
Facultad de Economía y Empresa
Universidad del Norte

Recibido: 20/06/2026

Aceptado: 08/08/2026

Recibido en versión modificada:
28/08/2026

Este es un artículo publicado en
acceso abierto bajo una Licencia
Creative Commons “CCBY4.0”.



Declaración de conflicto: Los
autores declaran no tener
conflicto de intereses.

**Como
citar:**

Fleitas, L. P., Mongelos, M.,
Fernández, R., Maldonado,
R., Bazzano, L., Torres, S., &
Villasanti, A. (2026). Análisis
de la infraestructura de la feria
libre de productos
hortigranjeros del productor
Perpetuo Socorro de Pedro
Juan Caballero: un estudio de
caso. RUNEYE: Revista
UniNorte de Economía y
Empresa, 3(1) 81-89.

ANÁLISIS DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA FERIA LIBRE DE PRODUCTOS HORTIGRANJEROS DEL PRODUCTOR PERPETUO SOCORRO DE PEDRO JUAN CABALLERO: UN ESTUDIO DE CASO.

*VAT Withholding and Refunds: Effects on the Liquidity of
Agricultural Taxpayers in Paraguay, 2025.*

¹- Fleitas, Liz Paola Mongelos, Marcial;

Fernández, Richard; Maldonado, Ricardo;

Bazzano, Luigi; Torres, Sandy;

Villasanti, Ariel

¹ Facultad Economía y Empresa, Universidad del Norte Pedro
Juan Caballero, Paraguay

Resumen

Introducción: La Feria Libre del Productor Perpetuo Socorro de Pedro Juan Caballero, con 34 años de trayectoria, constituye un nodo clave de la economía local y la seguridad alimentaria regional, cuya infraestructura física no ha sido evaluada sistemáticamente desde su fundación en 1993.

Metodología: Se adoptó un diseño de **estudio de caso único de alcance descriptivo con enfoque mixto**. La recolección de datos se llevó a cabo durante abril de 2026 mediante la triangulación de múltiples fuentes: encuesta a 27 feriantes, entrevista estructurada a 17 consumidores, entrevista en profundidad al informante clave (presidente de la asociación) y observación directa con registro fotográfico. **Resultados:** El 88,9% de los feriantes identificó el techo como el aspecto más deficiente; el 70,4% reportó sanitarios disfuncionales; el 81,5% afirmó que las personas con discapacidad no pueden desplazarse con facilidad; y el 94,1% de los consumidores calificó el estado general de la infraestructura como regular o malo. **Conclusión:** La infraestructura presenta deficiencias críticas en elementos estructurales, servicios básicos y accesibilidad universal que contravienen la normativa nacional vigente (Leyes N.º 3966/2010, 836/1980 y 4934/2013) y exigen una intervención municipal urgente para asegurar la sostenibilidad del comercio de proximidad.

Palabras clave: estudio de caso, feria libre, infraestructura, mercado, accesibilidad universal.

Abstract

This study evaluates the physical infrastructure of the Feria Libre del Productor Perpetuo Socorro in Pedro Juan Caballero, Paraguay, a 34-year-old open-air market with 130 stalls and 15 producer committees. Through descriptive research with a mixed approach, 27 vendors were surveyed and 17 consumers were interviewed in April 2026. Results show that 88.9% of vendors identified the roof as the most deficient element, 70.4% reported non-functional sanitary facilities, 81.5% stated that people with disabilities cannot move freely within the market, and 94.1% of consumers rated the infrastructure as fair or poor. The findings reveal significant deficiencies in structural elements, basic services and universal accessibility that contravene current national regulations and require urgent municipal intervention.

Keywords: *open-air market, infrastructure, deficiencies, market, accessibility.*

Introducción

La Feria Libre del Productor Perpetuo Socorro de Pedro Juan Caballero constituye un espacio fundamental para la comercialización de productos agrícolas y para el desarrollo de la economía local. Ubicada sobre la calle Perpetuo Socorro, entre Carlos Antonio López y Teniente Herrero, permite el contacto directo entre productores y consumidores, facilitando el acceso a productos frescos a precios accesibles para la comunidad. Fundada el 13 de noviembre de 1993 mediante la Ordenanza Municipal N.º 015/93, el recinto cuenta con una trayectoria ininterrumpida de 34 años y alberga actualmente a 15 comités de productores organizados y 130 casillas dedicadas principalmente a la venta de productos hortigranjeros (Sánchez, 2026).

En el contexto de las ciudades fronterizas latinoamericanas, los mercados de productores cumplen una función dual: son espacios de comercio de proximidad que articulan la economía rural con la urbana, y a la vez constituyen infraestructuras de carácter público cuyo mantenimiento recae en los municipios. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2018) ha señalado que los mercados de productores son pilares de la seguridad alimentaria en áreas periurbanas y fronterizas, mientras que la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2015) enfatiza que las condiciones físicas de estos espacios inciden directamente en la inocuidad de los alimentos y en la salud de la población.

No obstante, la feria presenta limitaciones derivadas del paso del tiempo y del crecimiento de la demanda, que plantean interrogantes sobre la capacidad de su infraestructura física para responder a las exigencias contemporáneas de higiene, seguridad y operatividad. Esta situación tiene consecuencias concretas: afecta los ingresos de los comités de productores,

la comodidad y seguridad de los consumidores y la imagen de la ciudad como nodo comercial fronterizo.

Desde una perspectiva teórica, este trabajo se sustenta en el concepto de infraestructura comercial, entendida como el conjunto de elementos físicos y organizativos necesarios para el funcionamiento adecuado de una actividad económica o social (Hernández Sampieri et al., 2014). En el caso de una feria libre, este concepto abarca los puestos de venta (casillas), el techado y protección climática, los accesos, los servicios básicos (agua potable, electricidad y sistema de desagüe), la limpieza y gestión de residuos, y la organización del espacio.

El estudio se justifica por dos razones principales. En primer lugar, por la necesidad de adaptación: resulta indispensable evaluar si las casillas responden a los estándares actuales para espacios destinados a la comercialización de alimentos. En segundo lugar, por su impacto social y normativo: la Ley N.º 3966/2010 Orgánica Municipal asigna a los municipios la responsabilidad sobre la conservación de la infraestructura de uso público; la Ley N.º 836/1980 (Código Sanitario) exige condiciones higiénico-sanitarias mínimas donde se manipulan alimentos; y la Ley N.º 4934/2013 garantiza el derecho de las personas con discapacidad a acceder sin restricciones a los espacios públicos.

El objetivo general fue analizar la infraestructura física de la Feria Libre Perpetuo Socorro de Pedro Juan Caballero a fin de evaluar su estado actual y sus condiciones operativas durante el año 2026. Los objetivos específicos fueron: (a) evaluar el estado de conservación de los elementos estructurales; (b) describir la ubicación y funcionalidad de los sectores de venta y áreas de circulación; (c) diagnosticar la suficiencia y operatividad de los servicios básicos; y (d) identificar las condiciones de accesibilidad y seguridad para usuarios y feriantes.

La hipótesis planteada sostiene que la infraestructura física de la feria presenta deficiencias significativas en sus condiciones estructurales, servicios básicos, distribución espacial y accesibilidad, lo que incide negativamente en el funcionamiento operativo del recinto y en la experiencia de feriantes y consumidores durante el año 2026.

Metodología

La presente investigación es de tipo descriptivo, ya que pretende caracterizar el estado actual de las instalaciones, la distribución, los servicios y las condiciones generales de la feria libre seleccionada, sin manipulación de las variables. El enfoque es mixto: combina datos cuantitativos obtenidos mediante encuestas estructuradas con preguntas cerradas y datos cualitativos provenientes de una pregunta abierta sobre mejoras y de la entrevista al informante clave.

La población estuvo compuesta por las tres (3) ferias libres existentes en la ciudad de Pedro Juan Caballero. La muestra correspondió a la Feria Libre del Productor Perpetuo Socorro, seleccionada intencionalmente por ser la de mayor antigüedad (fundada en 1993), la de mayor dimensión (130 casillas y 15 comités de productores) y la de mayor relevancia histórica y económica para la ciudad.

La recolección de datos se realizó durante abril de 2026, previa presentación de nota institucional firmada por la coordinación de la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad del Norte y dirigida al presidente de la Asociación, Sr. Migdonio Sánchez, quien también fue entrevistado el 11 de abril de 2026 para recabar antecedentes históricos y organizativos.

Se aplicaron dos instrumentos. El primero fue un cuestionario estructurado dirigido a los feriantes ($n = 27$), compuesto por ocho (8) preguntas cerradas de opción binaria y una (1) pregunta abierta sobre mejoras necesarias. Las dimensiones evaluadas fueron: estado general de la infraestructura, aspectos más deficientes (selección múltiple), limpieza, adecuación del espacio del puesto, accesibilidad para personas con discapacidad, impacto de la infraestructura en la clientela, funcionamiento del sanitario e iluminación para el montaje nocturno. El segundo instrumento fue una entrevista estructurada dirigida a los consumidores ($n = 17$), con seis (6) preguntas cerradas de opción múltiple sobre las mismas dimensiones.

Los datos se tabularon calculando frecuencias absolutas y porcentajes para cada categoría de respuesta. Para la pregunta abierta se realizó análisis de contenido por frecuencia de mención. Como criterio de inclusión se consideró a los feriantes con puesto activo el día de la visita; como exclusión, a quienes no aceptaron participar voluntariamente. Se efectuó además una visita de reconocimiento con registro fotográfico para complementar los datos cuantitativos.

Resultados, discusión y análisis:

Los resultados obtenidos a partir de los dos instrumentos aplicados permiten confirmar la hipótesis planteada respecto a la existencia de deficiencias significativas en la infraestructura física del recinto.

Estado general y aspectos más deficientes.

El 33,3% de los 27 feriantes encuestados calificó el estado general de la infraestructura como malo, mientras que el 66,7% lo valoró como bueno. Sin embargo, al solicitar la identificación de los aspectos más deficientes en una pregunta de selección múltiple, las respuestas revelaron un panorama más crítico:

Tabla 1

Aspectos de la infraestructura percibidos como más deficientes por los feriantes (n = 27, selección múltiple)

Aspecto deficiente	Menciones	% de encuestados
El techo	24	88,9%
Instalaciones eléctricas	17	63,0%
Servicios sanitarios	17	63,0%
Seguridad general	15	55,6%
Señalización y organización de espacios	14	51,9%
Accesibilidad para personas con discapacidad	9	33,3%

Nota. Elaboración propia (2026). Los encuestados podían marcar más de una opción.

El techo emerge como la deficiencia predominante (88,9%), coherente con la antigüedad de las estructuras. Este hallazgo es relevante porque el techado es el elemento que protege a vendedores y compradores del sol y la lluvia, incidiendo directamente en la calidad de la experiencia de compra y en la conservación de los productos. La situación contraviene lo dispuesto por la Ley N.º 3966/2010 Orgánica Municipal. En contraste, investigaciones similares sobre mercados populares en América Latina destacan que la inversión en techumbre y circulación es la que mayor impacto tiene en la afluencia de consumidores (FAO, 2018).

Percepción de los consumidores.

Los 17 consumidores entrevistados aportaron una perspectiva complementaria. El 94,1% calificó el estado general de casillas, techos y pisos como regular (64,7%) o malo (29,4%). Respecto al mantenimiento, el 76,5% percibió deficiencias. En cuanto a la circulación, el 64,7% la consideró poco cómoda. Estos datos refuerzan los hallazgos de los feriantes y sugieren que las intervenciones de conservación en los 34 años de funcionamiento resultan insuficientes frente al desgaste estructural acumulado.

Tabla 2*Percepción de los consumidores sobre la infraestructura de la feria (n = 17)*

Dimensión evaluada	Opción más frecuente	Frec.	%
Estado general (casillas, techos, pisos)	Regular	11	64,7%
Mantenimiento y conservación	Poco cuidado	8	47,1%
Comodidad de circulación	Poco cómodo	11	64,7%
Servicios básicos (electricidad, agua, limpieza)	Funcionan bien	7	41,2%
Seguridad y accesibilidad general	Sí	10	58,8%
Accesibilidad para personas con discapacidad	Poco acceso	10	58,8%

Nota. Elaboración propia (2026).**Servicios básicos y sanitarios.**

El 70,4% de los feriantes indicó que el sanitario no funciona correctamente y el 65,4% calificó positivamente la limpieza del recinto. En la entrevista a consumidores, el 41,2% consideró que los servicios básicos funcionan bien, mientras que el 29,4% los calificó como deficientes y otro 29,4% declaró desconocer su funcionamiento. El hecho de que menos de la mitad confirme su correcto funcionamiento, junto con el 70,4% de feriantes que reporta sanitarios disfuncionales, contrasta directamente con las exigencias del Código Sanitario (Ley N.º 836/1980) respecto a las condiciones higiénico-sanitarias mínimas en espacios donde se comercializan alimentos (OMS, 2015).

Accesibilidad universal.

El hallazgo más crítico del estudio es la accesibilidad para personas con discapacidad: el 81,5% de los feriantes afirmó que no pueden entrar y desplazarse fácilmente, y el 88,2% de los consumidores consideró que el acceso es poco adecuado o inexistente. Esta convergencia entre ambas fuentes constituye evidencia contundente de un incumplimiento directo de la Ley N.º 4934/2013 de Accesibilidad al Medio Físico para Personas con Discapacidad.

Iluminación e impacto económico.

El 61,5% de los feriantes calificó como mala la iluminación al llegar de noche o madrugada para montar los puestos —dato relevante dado que la feria opera desde la madrugada

los martes y sábados—. Asimismo, el 70,4% sostuvo que la infraestructura actual afecta negativamente la cantidad de clientes que visitan el recinto, vinculando directamente las deficiencias físicas con un impacto económico en los ingresos de los feriantes (FAO, 2018).

Reflexiones finales y/o conclusiones:

Los hallazgos confirman la hipótesis planteada: la Feria Libre del Productor Perpetuo Socorro de Pedro Juan Caballero presenta deficiencias significativas en su infraestructura física que afectan tanto a feriantes como a consumidores y contravienen la normativa nacional vigente. Las deficiencias más críticas son el deterioro del techado (88,9% de menciones), el mal funcionamiento de los sanitarios (70,4%), las instalaciones eléctricas deficientes (63%) y la ausencia de condiciones de accesibilidad universal (81,5%).

A partir de estos resultados, se formulan las siguientes recomendaciones a las autoridades municipales y a la asociación de feriantes: (a) priorizar la reparación integral del techado y de las instalaciones eléctricas; (b) rehabilitar los servicios sanitarios; (c) mejorar la iluminación para el horario nocturno de montaje; (d) incrementar y redistribuir los basureros para fortalecer la gestión de residuos; (e) optimizar la señalización y organización interna; y (f) incorporar criterios de accesibilidad universal rampas, baños adaptados, señalización adecuada conforme a la Ley N.º 4934/2013.

El presente estudio ofrece datos empíricos que pueden servir de base para la elaboración de políticas públicas y proyectos de inversión orientados a la mejora integral de la feria, contribuyendo así al desarrollo económico, social y cultural de Pedro Juan Caballero. Como línea de investigación futura se sugiere extender el análisis comparativo a las otras dos ferias libres de la ciudad y complementar los datos de percepción con una evaluación técnica de las estructuras físicas.

* Fleitas Liz Paola, Mongelos Marcial, Fernández Richard, Maldonado Ricardo, Bazzano Luigi, Torres Sandy, Villasanti Ariel. Estudiantes de la Carrera de Administración de Empresas, 5.º curso, Universidad del Norte, Facultad de Economía y Empresas, Pedro Juan Caballero, Amambay, Paraguay. Investigación presentada en la asignatura Metodología de la Investigación Científica (2026) bajo la tutoría de Mag. Rosangela Ajala.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Hernández-Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.^a ed.). McGraw-Hill.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2018). *Ciudades más verdes en América Latina y el Caribe: Una iniciativa de la FAO en favor de la agricultura urbana y periurbana*. FAO. <https://www.fao.org>
- Organización Mundial de la Salud. (2015). *Inocuidad de los alimentos vendidos en la vía pública*. OMS. <https://www.who.int/foodsafety/publications/street-food/es/>
- Paraguay. (1980). *Ley N.º 836/1980. Código Sanitario del Paraguay*. Congreso de la Nación Paraguaya.
- Paraguay. (1992). *Constitución Nacional de la República del Paraguay*. Convención Nacional Constituyente.
- Paraguay. (1993). *Ordenanza Municipal N.º 015/93. Creación y funcionamiento de la Feria Libre de Productores Hortigranjeros*. Junta Municipal de Pedro Juan Caballero.
- Paraguay. (2010). *Ley N.º 3966/2010. Orgánica Municipal*. Congreso de la Nación Paraguaya.
- Paraguay. (2013). *Ley N.º 4934/2013. Accesibilidad al medio físico para personas con discapacidad*. Congreso de la Nación Paraguaya.
- Sánchez, M. (2026, 11 de abril). *Entrevista al presidente de la Asociación de Productores Hortigranjeros de la Feria Libre Perpetuo Socorro* [Comunicación personal]. Pedro Juan Caballero, Paraguay.
- Secretaría Técnica de Planificación. (2014). *Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030*. Gobierno del Paraguay. <https://www.stp.gov.py>

- Stake, R. E. (2005). Qualitative case studies. En N. K. Denzin & Y. S. Lincoln (Eds.), *The Sage handbook of qualitative research* (3.^a ed., pp. 443–466). Sage Publications.
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods* (6.^a ed.). Sage Publications.